

# **Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.**

*(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)*

Proyecto **Agroindustrias Estatales de Comonfort, S.A. de C.V. – Xonotli.** 2018

**Elaborado por:** Municipio de Comonfort (Dirección de Planeación, la Dirección de Desarrollo Económico y Productores), con la colaboración del C.P. Santiago Heyser Beltrán (SEDESHU).

Esta propuesta se propone a partir del concepto estatal de Agroindustrias Estatales de Guanajuato, S.A. de C.V. que desde Xonotli nace con el objetivo de impulsar al campo y el desarrollo de la sociedad rural en el estado. Proyecto anexo.

## **Objetivo General de Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.:**

En asociación con Xonotli, S.A. de C.V. constituir una empresa agroindustrial al servicio de los comonforenses y al servicio de Guanajuato, para tecnificar el campo y con una orientación a los mercados generar riqueza y empleo como base de desarrollo social, económico y humano que sirva de fundamento a la construcción de un nuevo modelo de convivencia (reconstrucción social) que privilegie a las personas sobre las cosas (y a las personas sobre el capital) y rescate valores comunitarios y de trabajo en equipo para competir en el mundo globalizado cuidando nuestros recursos naturales y privilegiando el bienestar de nuestra gente.

## **Propuesta de figura jurídica:**

Una empresa S.A. de C.V. con la razón social. Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V., que en asociación con Xonotli, como filial, aporte la infraestructura y la organización para que en asociación con los productores y la sociedad rural enfrentemos exitosamente los retos de la globalización.

## **Consejo de administración:**

El consejo de administración sugerido, inicial, lo compondrían 4 asientos para el gobierno estatal (Xonotli), 3 asientos para el ayuntamiento de Comonfort y un asiento para cada representante de sistema producto que se incorpore a la empresa municipal. En el caso de Comonfort, inicialmente un asiento para el representante de sistema producto aguacate y un asiento para el representante del sistema producto agave. Respetuosamente sugerimos que el Presidente Municipal en turno sea el Presidente del Consejo de la empresa municipal (y así en cada agroindustria municipal que se constituya para reforzar el federalismo) y que tenga voto de calidad en caso de empate en la toma de decisiones.

Conforme se incorporen sistemas producto a cada agroindustria municipal, se añadirán asientos al consejo para dar un voto a cada uno.

## **El modelo:**

Este modelo sería replicado por Xonotli en cada municipio que desee participar, construyendo así una red de empresas agroindustriales que con un solo canal de comercialización, desde Agroindustrias Estatales de Guanajuato, S.A. de C.V. – Xonotli, en asociación con el gobierno estatal, con los productores de Guanajuato y con los migrantes de Guanajuato, se encargue de la distribución y comercialización de una gran variedad de productos, todo el año, como estrategia de atención a mercados y clientes. Comonfort sería, en este sentido, un plan piloto estatal.

# Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.

(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)

## Aportación de capital inicial:

El capital social sería definido para cada municipio (cada uno será una agroindustria independiente) en donde Agroindustrias Estatales de Guanajuato, S.A. de C.V. – Xonotli tendrá el control a través de sus aportaciones y los asientos en el Consejo. Los montos serán en función de sus objetivos y planes por sistema producto.

En el caso de Comonfort el municipio haría una aportación de 2.5 has. aprox. 3 millones de pesos y esperamos que para gastos operativos 2018-2019 el estado aporte 3 y 4 millones respectivamente (Vehículos, oficinas, mobiliario y salarios de 6 personas), el equipo de trabajo se formaría con personal del municipio de Comonfort, de Xonotli y de SDAyR, SEDESU y SEG.

## Presupuesto 2018 – 2019:

<b>Agroindustrias Estatales de Guanajuato</b>								
Coordinación de agroindustrias 2018								
Escenario con Unidad de Campo - Total 6 personas	<b>Presupuesto 2018-2019</b>						(miles de pesos)	
<b>Concepto</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SEP</b>	<b>OCT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>
							<b>2018</b>	<b>2019</b>
Sueldos	142	142	142	142	142	284	994	1,928
Prestaciones y bonos 30% de salarios.	43	43	43	43	43	85	298	578
Papelería	5	5	5	5	5	5	30	60
Teléfono	10	10	10	10	10	10	60	120
Luz	2	2	2	2	2	2	12	24
Renta oficina	5	5	5	5	5	5	30	60
Gastos de viaje (Viáticos)	74	60	57	57	58	57	362	723
Sistemas e Internet	12	12	12	12	12	12	72	144
Gastos de difusión	15	20	30	30	50	50	195	390
Celulares	3	3	3	3	3	3	18	36
Vehículos.	750	0	0	0	0	0	750	
Mantenimiento vehículos	10	10	10	10	10	10	60	120
Computadoras y eq. Ofna.	142	0	0	0	0	0	142	
<b>Total gastos.</b>	<b>1,212</b>	<b>311</b>	<b>318</b>	<b>318</b>	<b>340</b>	<b>523</b>	<b>3,023</b>	<b>4,184</b>
<b>Premisas:</b>								
* Sueldos, se calculan sueldos directos.								
* Gastos de viaje se calculan en el estado y destinos diferentes en México y en el extranjero.								
* Papelería, teléfono, renta, celulares, se presupuestan en función de expectativas.								
* Sistemas e Internet, se calcula mantenimiento pagina web y una iguala para desarrollo de sistemas.								
* Difusión, se calcula estrategia, para abrimos a la organización social, incluido periodiquito.								
* Vehículos, se calcula comprar cuatro compactos para asignar al personal.								
* Gastos de capacitación y difusión se integran ya con sueldos de Unidades de Campo y se estiman materiales de capacitación.								
* Mantenimiento vehículos se calcula de acuerdo a expectativa.								
* Computadoras, se calcula comprar 4 en el año (Coordinaciones y secretaria) y una laptop y proyector para capacitación y confcias.								

# ***Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.***

*(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)*

## **Productos a recibir 2018, 2019:**

Bajo la orientación propuesta, el proyecto generará en el 2018-2019:

- Diagnósticos regionales.
- Diseño institucional para Guanajuato 2019, que se podrá replicar a nivel nacional.
- Presupuesto operativo y de inversión, de Agroindustrias Estatales de Guanajuato y de Xonotli para 2019.
- Estructuras de organización comunitaria y reforzamiento de la institución: Familia.
- Reforzamiento de organizaciones de productores por sistema producto.
- Plan de agroindustrialización de Guanajuato para el 2019-2024.
- Sistema de operación sistémica: sociedad rural, sociedad urbana, mercados locales, nacionales y extranjeros, incluidos canales de distribución y comercialización de productos de Guanajuato.
- Plan piloto en Comonfort con sistemas producto aguacate y agave.

Así se sentarían las bases de un proyecto sexenal con proyección nacional, en el contexto global.

## **Inversiones en infraestructura:**

A partir del 2020, con una organización sólida de productores por sistema producto y una red de distribución y comercialización en mercados nacionales y de exportación (Casas Guanajuato y migrantes incluidos), con inclusión en el presupuesto del estado de Guanajuato, se contemplarían los proyectos de infraestructura asociados al proyecto Agroindustrias Estatales de Guanajuato, S.A. de C.V. – Xonotli y su filial Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V. con los sistemas producto aguacate y agave, apoyados en sus respectivos planes de negocio. Para el empaque y la planta procesadora de aguacate (Congelados, deshidratados y productos derivados del aguacate) y para una fábrica de Mezcal y derivados del agave se requeriría una inversión de aprox. 75 millones de pesos con una tasa de retorno de inversión de 4 años. Con esto en mente, se requeriría de una aportación de capital de parte del estado y la federación de 75 millones anuales durante 4 o 5 años. Esa inversión estaría respaldada por los activos (plantas agroindustriales). A partir del 6º. Año, el proyecto Agroindustrias Estatales de Guanajuato – Xonotli y su filial Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V., estarían generando utilidades para reinvertir en otras agroindustrias municipales y en la agroindustrialización de otros sistemas producto, cumpliendo así con la meta de llevar los beneficios del proyecto a todos los municipios del estado y en su momento, para exportarlo a otros estados a cambio del apoyo presupuestal de la federación, para acelerar los procesos en Guanajuato.

## **Impacto:**

En el sistema producto aguacate se pretenden reactivar 1,000 has. y beneficiar a 1200 productores directos y a una población de 3,000 indirectos con actividades complementarias como trabajo en huertas, transporte, empaque, obreros, y familias de trabajadores y de indirectos, reactivando

## **Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.**

*(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)*

así mercados locales y regionales al tiempo que se desarrollan programas de formación, educación y capacitación a los asociados, a las comunidades, regiones y sistemas producto.

En el sistema producto agave (mezcal), el impacto sería sobre 1,200 has. 700 productores y aprox. 3,000 beneficiados indirectos, más sus familias.

Vale la pena destacar el impacto que tendrá en las comunidades rurales e indígenas de Comonfort y en los grupos vulnerables.

<b>COMUNIDAD</b>	<b>GRADO DE MARGINACIÓN</b>	<b>POBLACIÓN TOTAL</b>	<b>POBLACIÓN INDIGENA</b>	<b>PRINCIPALES ÁREAS AGRICOLAS PARA ESTABLECER LOS CULTIVOS</b>
COMONFORT	MEDIO	23,683	113	AGUACATE
EMPALME ESCOBEDO	BAJO	13,384	59	AGUACATE
NEUTLA	ALTO	3,977	23	MEZCAL Y AGUACATE.
JALPILLA	ALTO	2,065	28	MEZCAL Y AGUACATE.
ORDUÑA DE ABAJO	ALTO	2,038	3	AGUACATE
MORALES	ALTO	1,535	50	AGUACATE
PALLMILLAS DE SAN JUAN	ALTO	1,467	2	MEZCAL Y AGUACATE.
DELGADO DE ARRIBA	ALTO	2,038	10	MEZCAL
PICACHO	ALTO	1,306	5	MEZCAL Y AGUACATE.
ORDUÑA DE ARRIBA	ALTO	1,227	3	AGUACATE
SAN ANTONIO DE CORRALES	ALTO	1,205	20	MEZCAL
DELGADO DE ABAJO	ALTO	1,172	1	MEZCAL
LA LAGUNA	MEDIO	662	2	MEZCAL Y AGUACATE.
LA PALMA	MEDIA	1,500	5	AGUACATE

## **Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.**

*(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)*

RANCHO DE ARIAS	ALTO	18	4	AGUACATE
EL POTRERO	ALTO	1158	4	MEZCAL Y AGUACATE.
OJO DE AGUA DEL POTRERO	ALTO	832	1	MEZCAL Y AGUACATE.
SAN PABLO	ALTO	764	42	AGUACATE
LA BORUNDA	ALTO	705	1	MEZCAL
RINCONCILLO DE LOS REMEDIOS	ALTO	595	15	AGUACATE
SAN JERONIMO	ALTO	384	5	AGUACATE
SAN PEDRO NORTE	MEDIO	444	7	MEZCAL
LA PRESITA	ALTO	259	1	MEZCAL Y AGUACATE.
LA MEZQUITADA	ALTO	213	1	AGUACATE
SAN AGUSTIN	MEDIA	2,000	4	AGUACATE
LA BOCATOMA	BAJA	200	6	AGUACATE
ARENALES	MEDIA	200	8	AGUACATE
LAS CHARCAS	BAJA	150	10	AGUACATE
LA MERCED	BAJA	281	10	MEZCAL Y AGUACATE.

### **Estructura accionaria:**

La estructura accionaria en cada agroindustria municipal sería acorde con sus planes de negocio, sin embargo una política general sería incorporar a los productores de cada sistema producto que se sume a cada agroindustria en particular. Dado el enfoque social y humanista del proyecto, no se aceptarían aportaciones de personas ajenas al proyecto y no se aceptarían aportaciones de un solo productor, mayores el 1% del capital. Bajo ninguna circunstancia la suma de acciones de los gobiernos estatal y municipal, será menor al 51% de participación para tener el control de la política social y humanista asociada al proyecto.

El capital inicial sería del estado y el municipio y con ello el total de las acciones de cada agroindustria, pero, conforme de inicio la producción, los productores que surtan de producto a las agroindustrias podrán adquirir acciones, ya sea con aportaciones en efectivo o con parte del precio del producto, ej. Si el aguacate está a \$20.00 kilo, el productor puede decidir que recibe \$15.00 pesos en pago y se le capitalizan \$5.00.

## ***Agroindustrias de Comonfort, S.A. de C.V.***

*(Filial de Xonotli, S.A. de C.V.)*

Como filosofía y política de las agroindustrias, dado que la tierra no tiene precio, no porque no valga, sino al revés: por ser madre, alimento, vida, hogar, identidad, religión y vida, no debería ser “commodity”, es decir la tierra no será tratada como mercancía y no será tomada ni como aportación, ni como garantía.

### **Comentarios:**

- En Comonfort ya estamos trabajando con productores de varios de los sistemas producto para reforzar la organización y compartir planes; lo mismo se ha hecho con representantes de migrantes. La aceptación del proyecto es total.
- Se estableció contacto con INIFAP para ver cuestiones de adaptación de variedades, de agua y de sistemas fitosanitarios y de inocuidad. Nos están atendiendo los investigadores Salvador Montes y Andrés Mandujano.
- Se está levantando un censo de tierras con vocación para cada sistema producto, ya que tierras abandonadas podrán incorporarse al ver que se tiene precio y mercado para su producción.
- El proyecto pone énfasis en productos agropecuarios ¡Sí!, pero no excluye artesanías ni proyectos ganaderos, silvícolas u otros.
- El pilar central del proyecto es la reconstrucción social con énfasis en la formación humana y la capacitación técnica.
- Nos reunimos con el rector de la Universidad Tecnológica de San Miguel de Allende, a la que pertenece la unidad académica de Comonfort, quien está de acuerdo en aportar 2.5 has. adicionales en comodato, para desarrollar proyectos conjuntos de investigación e innovación por sistema producto; al tiempo que se preparan los estudiantes con vocación por el campo u originarios de comunidades.